



**Universität St.Gallen**

Hochschule für Wirtschafts-,  
Rechts- und Sozialwissenschaften

## **Reestructuración de los proyectos de salud en el Valle del Cauca**

Andrés F. Marín  
Guisanstrasse 7, 9010 St. Gallen  
079/ 283 21 60  
[andresfelipe.marinsalazar@student.unisg.ch](mailto:andresfelipe.marinsalazar@student.unisg.ch)

Bachelorarbeit  
Universität St. Gallen  
5. Semester  
Prof. Dr. Yvette Sánchez  
23 de noviembre 2006

## **Contenido**

<b><u>1</u></b>	<b><u>Introducción.....</u></b>	<b><u>3 -</u></b>
<b><u>2</u></b>	<b><u>Contexto socio-cultural afluente .....</u></b>	<b><u>4 -</u></b>
2.1	Problemas intrínsecos y extrínsecos influyentes.....	4 -
2.1.1	Círculo Central .....	4 -
2.1.2	Corrupción.....	6 -
2.1.3	Narcotráfico.....	9 -
2.1.4	Agentes del conflicto interno .....	10 -
2.1.5	Pobreza .....	11 -
2.2	Aspectos émicos y éticos.....	12 -
2.2.1	Esquema Básico de la Metodología cualitativa y cuantitativa.....	12 -
2.2.2	Definición del aspecto émico.....	14 -
2.2.3	Descripción del aspecto émico.....	14 -
2.2.4	Definición del aspecto ético.....	14 -
2.2.5	Descripción del aspecto ético.....	15 -
2.2.6	Conclusiones del aspecto ético y émico.....	15 -
2.3	Métodos de investigación.....	16 -
<b><u>3</u></b>	<b><u>Sector salud Colombia .....</u></b>	<b><u>18 -</u></b>
3.1	Sector salud en el Valle del Cauca .....	22 -
3.2	Programas del Gobierno.....	24 -
3.2.1	Atención psicosocial a población desplazada por la violencia .....	24 -
3.2.2	Importancia del acompañamiento psicosocial: .....	26 -
3.3	Ayuda Internacional .....	27 -
3.4	Intervención sector privado.....	27 -
<b><u>4</u></b>	<b><u>Programas y proyectos hábiles de reestructuración .....</u></b>	<b><u>28 -</u></b>
4.1	Hospital Jamundí: descripción de problemas.....	28 -
4.2	Presentación de los problemas en el Hospital Piloto de Jamundí .....	30 -
4.3	Soluciones alternas y viabilidad del proyecto .....	36 -
<b><u>5</u></b>	<b><u>Conclusiones .....</u></b>	<b><u>43 -</u></b>
	<b><u>Bibliografía .....</u></b>	<b><u>45 -</u></b>
	<b><u>Lista de Ilustraciones .....</u></b>	<b><u>48 -</u></b>
	<b><u>Lista de Tablas.....</u></b>	<b><u>48 -</u></b>
	<b><u>Lista de Diagramas.....</u></b>	<b><u>48 -</u></b>
	<b><u>Glosario .....</u></b>	<b><u>49 -</u></b>

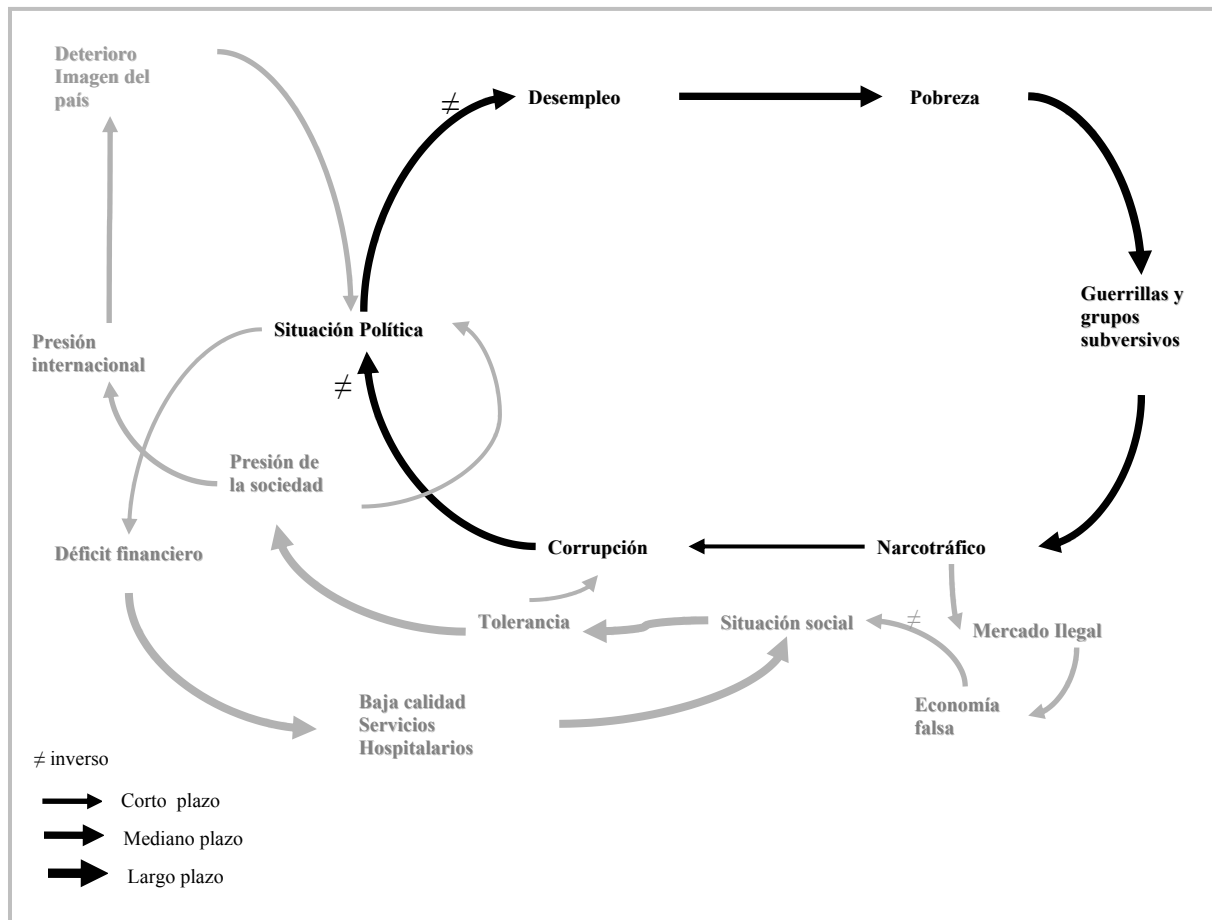
## **1. Abstracto**

Colombia se encuentra desde principios de la segunda mitad del siglo XX en un conflicto interno armado que genera cada vez más consecuencias con diferentes niveles de repercusión en la población. Es indudable que cualquier trabajo de investigación que se emprenda en Colombia u otro lugar, recibe la influencia del entorno, sus características físicas, sociales, económicas, políticas y ambientales. Por ello los distintos factores que forman parte del conflicto gravitan sobre el acontecer cotidiano de los colombianos. A menudo se piensa que los campos afectados por las consecuencias del conflicto interno no tienen influencia directa o indirecta de sus agentes principales, pero la realidad es otra. Mientras que el conflicto avanza, sus consecuencias y agravantes repercuten cada vez más fuerte, generando un “círculo vicioso” que impide de alguna forma salir del problema.

Respecto a la problemática actual se plantean diversas de hipótesis e investigaciones sobre el conflicto interno armado en sí, pero, ¿qué influencias acarrea éste al sector salud y cuáles pueden ser sus soluciones viables? A partir de esta incógnita se establece este trabajo, en donde se muestra en un primer plano los agentes del conflicto y sus diferentes agravantes en el sector salud. En un siguiente punto se presenta el tipo de metodología utilizada en la investigación, seguido por la descripción del sistema nacional de salud y su respectivo enfoque en el departamento del Valle del Cauca. Bajo el punto número 4 se formulan los problemas generales del sector salud en Colombia ejemplificados por medio de un proyecto del Hospital Piloto de Jamundí.

Por último se muestran soluciones alternas y viables para contrarrestar la crisis que afrontan las entidades públicas del sector salud.

### Ilustración 1: Plano Círculo Central



Fuente: *Gráfica del autor*

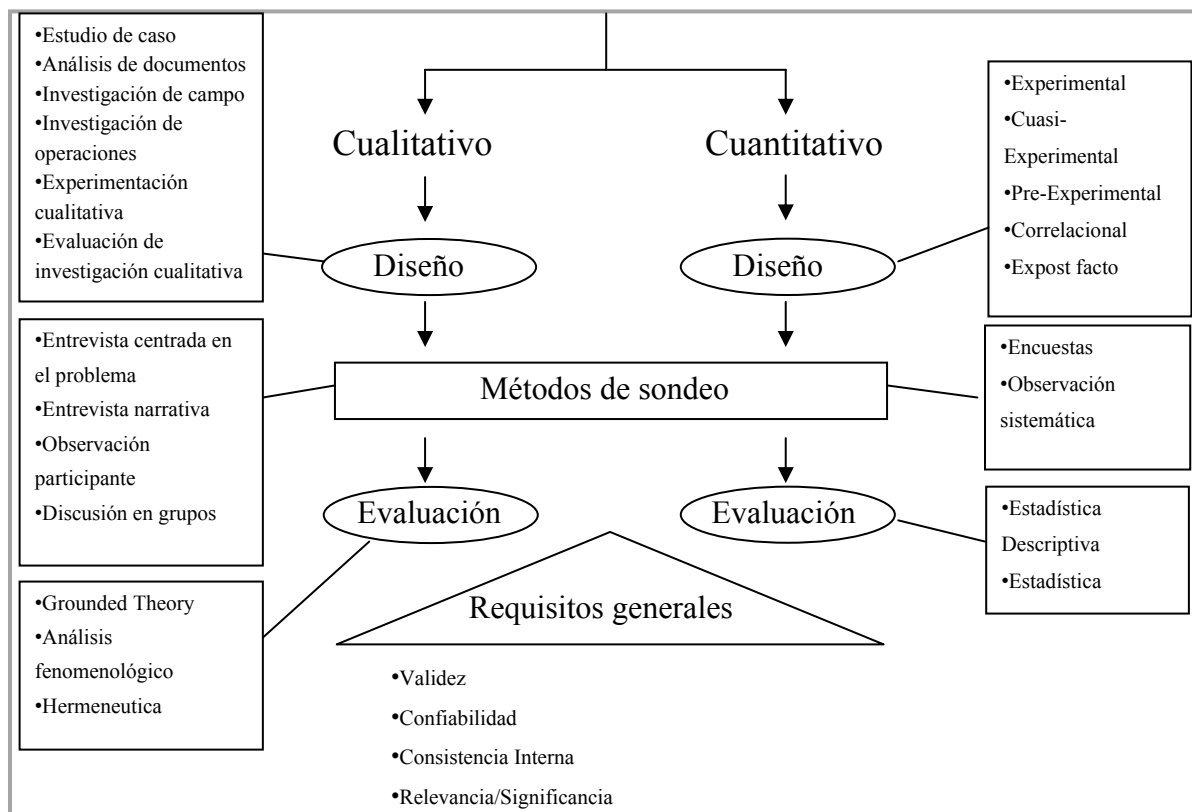
En el gráfico, llamado ciclo central, se realiza una descripción gráfica de los problemas centrales y su interacción. Se constituye básicamente por la situación política, el desempleo, la pobreza, los grupos subversivos, el narcotráfico y la corrupción.

Por medio de éste gráfico se aprecia la cobertura general del trabajo y su proyección, empezando por la presentación general del conflicto interno armado junto con sus agentes (ilustrados dentro del círculo en negrilla) y profundizándolo en el sector salud de Colombia (situado en letra gris). Todo este círculo “vicioso” y trascendental empieza con los inauditos porcentajes de desempleo dentro de la sociedad, lo cual trasciende deliberadamente a un alza en la pobreza, llevando muchas veces a la denominada miseria o pobreza absoluta. Es en este momento donde los anteriores dos factores juegan un papel muy importante dentro del círculo, ya que las personas que se encuentran enfrentando dicha situación, ante la impotencia de no poder salir adelante por medio de las vías legales, se insertan en las filas de los grupos subversivos como las guerrillas, los grupos paramilitares o bien la violencia común. Esta alternativa ilegal ofrece oportunidades para sus familias y una buena

remuneración. Los grupos subversivos son patrocinados por los narcotraficantes, quienes pagan por el cultivo, la producción y protección de la cocaína y otros alcaloides (Villamarín, 2005, p. 35). En este preciso momento surge el más grave problema de nuestra sociedad, el conflicto interno armado, el cual debido a sus múltiples niveles de consecuencias, mantiene a la población en una economía falsa, en la que el 57 por ciento de sus habitantes viven en la pobreza y el 35 por ciento de éstos se encuentran en la miseria (Fundación Colombia, 2005).

También como consecuencia del narcotráfico se manifiesta la corrupción a través del lavado de dinero, la compra venta de bienes ilegales, etc., lo que provoca que la situación política y administrativa actual del país sea arrasada por su influencia. Para efectos del presente trabajo, la situación política será definida y utilizada como la situación de un país en cuanto a la jerarquía, dominio, poder y soberanía del Estado para dirigir y hacer regir sus leyes. La situación política se ve afectada en tasas inversamente proporcionales con la corrupción, es decir, a medida que la corrupción aumenta, la situación política se ve afectada y decrece. Esta es una relación inversa que produce el mismo efecto en el siguiente paso desde la irregularidad de la situación política hasta el aumento del desempleo. Por medio del siguiente gráfico se resumen los sistemas o metodologías de investigación aplicadas en el trabajo.

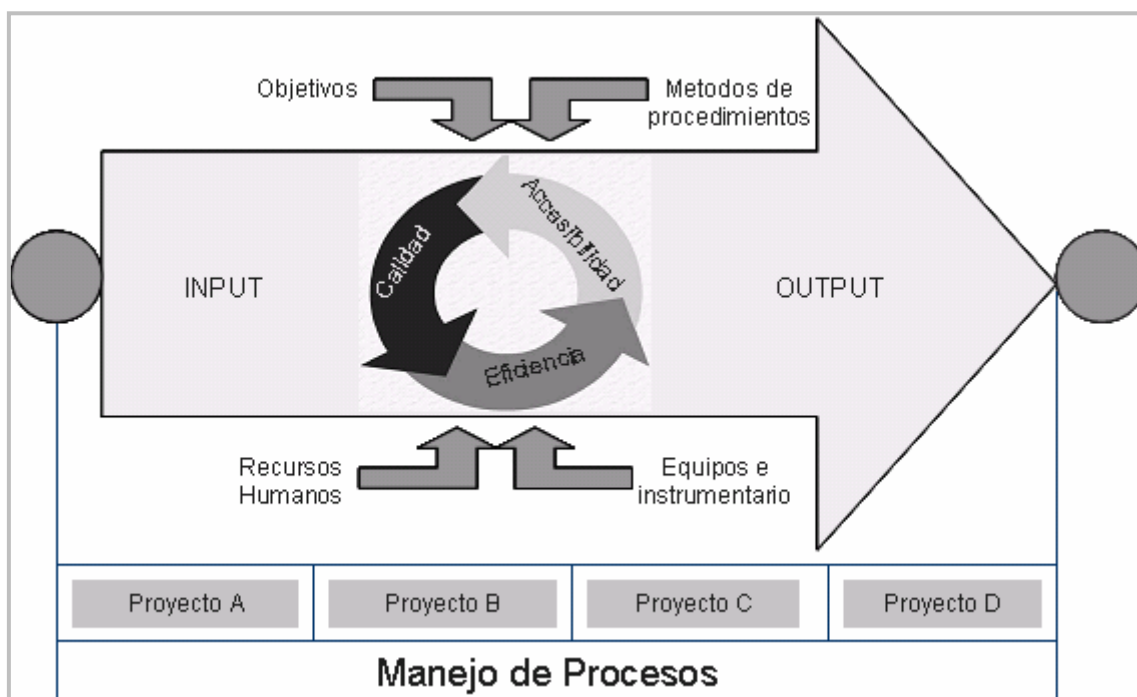
### **Ilustración 2: Metodologías científicas de investigación**



Después de haber explicado la metodología de investigación y de realizar una profunda descripción del sistema del sector salud en Colombia, se presentan los problemas generales de manera minuciosa por medio de un proyecto del Hospital Piloto de Jamundí. Al haber planteado la problemática y ser ejemplificada en una de las entidades públicas del sector salud se completa el punto 3 y 4, faltando únicamente la implementación del modelo general en el sector salud (Ilustración 3) como solución viable para combatir la crisis del sector público.

En dicho modelo se plantean en múltiples formas la interacción de los agentes del sector salud en Colombia y su cooperación, con el único fin de obtener una cadena de procesos y de proyectos que puedan llevarse a cabo de manera paralela con eficiencia, calidad y accesibilidad.

### Ilustración 3: Implementación del modelo general en el sector salud



Fuente: *Combinacion diagrama Ministerio Protección Social (2005) & Gerhard Fischer in Gassman (seminario Management komplexer Projekte, 2005)*