

Jornada Mexicana 2012

El 9 de marzo de 2012 el Centro Latinoamericano-Suizo de la Universidad de San Gallen organizó su tercer Fórum sobre Latinoamérica. Esta vez el protagonista de nuestra Jornada fue México, un país que, por su ubicación geográfica y sus relaciones con EE.UU., cobra una importancia especial en el contexto latinoamericano.



Los variados perfiles de los conferenciantes permitieron enfocar México desde distintos ángulos, algunos de ellos poco convencionales, y tomar en consideración los desafíos y las posibilidades que el país presenta en el plano social, político y económico.

México es el exportador más importante de América Latina y tiene un papel principal en la economía global debido, entre otras cosas, a su riqueza en recursos naturales, sobre todo en petróleo. No obstante, también las industrias química y textil, el sector del automóvil y las plantas de fabricación han aportado al rápido crecimiento de su PIB en los últimos años. Por otro lado, la vertiginosa profusión de «maquiladoras» como consecuencia del TLCAN de 1994 ha provocado inquietud sobre sus implicaciones sociales y ecológicas.

Entre los aspectos más difíciles que se trataron hay que mencionar, por un lado, la creciente violencia en la guerra de los carteles, entre sí y con las fuerzas de seguridad. Por otro lado, también se examinaron el desigual reparto de la riqueza, la vida en una metrópolis como el Distrito Federal, las complejas relaciones con los vecinos del Norte y el estatus institucional de la República de México.

En la Jornada Mexicana tuvieron una especial relevancia las relaciones entre México y Suiza, así como la posibilidad de colaboración en el plano empresarial y académico en el futuro. El CLS-HSG quiere cuidar y fomentar activamente la investigación y prestación de servicios.



El embajador mexicano, **Luciano Joubanc Montaño** inauguró la Jornada. Hizo especial hincapié en el papel responsable y activo de México en la arena internacional. El gran peso económico de México como exportador de materias primas y de productos procesados se refleja, entre otros, en que presidirá la G20 el año que viene como primer país de Latinoamérica. El tratado de libre comercio TLCAN y la cercanía con el mercado de EE.UU. que ello conlleva, ofrecen a México buenas oportunidades de crecimiento económico en el futuro y de diversificación de sus exportaciones.

Claudia Báez-Camargo (Institute on Governance and Swiss Tropical Institute, Basel) habló en su presentación sobre los orígenes revolucionarios de la llamada “perfecta dictadura” de México, gobernado durante 70 años por el régimen monopartidista del PRI. Báez-Camargo pasó por las diferentes épocas de la historia reciente de México, como los años dorados 50 y 60, cuando la combinación de estabilidad política y proteccionismo llevaron a un fuerte crecimiento económico. Por el contrario, el país sufrió una marcada crisis en los 80 (la década perdida) como consecuencia de la caída de los precios del petróleo de 1973 y el hallazgo de grandes yacimientos petrolíferos, que llevaron a un brutal aumento de la deuda del estado.



El ingreso en la OCDE y la firma del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) tuvieron una importancia decisiva para la economía mexicana. Báez-Camargo no consideraría problemática la vuelta al poder del PRI en las elecciones de este año, ya que el país ha hecho enormes avances a nivel institucional.

Sieglinde Hessler (Faculty of Social Sciences, Ruhr Universität in Bochum) trató en su presentación la regulación del mercado de trabajo mexicano que, según ella, todavía tiene mucho por hacer para proteger mejor a los empleados. El mayor problema está en los «contratos de protección», que tienen gran importancia en la industria textil, especialmente en las empresas maquiladoras. Estos contratos impiden la libertad de reunión y hacen así imposible una representación adecuada del trabajador. Además, ni los sindicatos (a menudo existentes sólo sobre el papel) ni los patrones están obligados a publicar los convenios colectivos, con lo que a los trabajadores se les puede negar legalmente todo derecho.



La implementación de los IFA («International Framework Agreements»), según Hessler, daría la oportunidad de regular internacionalmente los derechos laborales en empresas transnacionales, como ya lo ha hecho Volkswagen en sus fábricas mexicanas. La introducción extensiva de este tipo de convenios marco permitiría una mejora significativa de las condiciones laborales en México.

Karin Ceballos Betancur (periodista del *Frankfurter Rundschau*, redacción de *Die Zeit*) leyó un conmovedor texto sobre la guerra de los carteles, y el sufrimiento que los mexicanos deben soportar. En la discusión que siguió, Ceballos Betancur insistió en el agotamiento de la población, constantemente arrastrada y afectada por la guerra de los narcos entre sí mismos y con la policía y el ejército.

La legalización de las drogas como posible solución presupondría la adopción de la misma política en los países vecinos del Norte, lo cual es muy difícil que ocurra. Las conclusiones de la periodista son poco optimistas cuando dice que los señores de la droga han ganado la guerra, ya que el tráfico sigue floreciendo y la violencia se cobra vidas todos los días. Al final de su presentación comentó el dudoso papel que llega a desempeñar la prensa internacional en la cobertura de noticias sobre el narcotráfico.

El **Prof. Hubert Klumpner** (ETH Zürich y MSAUD Columbia University) y **Lea Rüfenacht** (ETH Zürich) mostraron en su conferencia las peculiaridades y los desafíos de una área mega-urbana como el Distrito Federal, la segunda ciudad más grande del mundo después de Tokyo-Yokohama. Ciudades como el D.F. o São Paulo son ejemplos de lo que pasará si en países como China o India se aplican soluciones prefabricadas a sus políticas urbanas. Un problema específico de la Ciudad de México es que se encuentra en una zona amenazada por terremotos y se hunde poco a poco en su blando subsuelo.

Otro problema que debe enfrentar la planificación y desarrollo urbanos en una zona tan densamente poblada es la movilidad. En este campo, el D.F. constituye un laboratorio de éxito, pues compensa la falta de espacio público cortando al tráfico ciertas arterias de circulación los fines de semana. Klumpner y Rüfenacht ilustraron también cómo se adaptan los usuarios a las adversas condiciones de circulación: aprovechan los embotellamientos para todo tipo de actividades, desde el trabajo a la higiene corporal pasando por el juego.



La **Prof. Emilia García** (Universidades Bocconi y San Gallen) trató en su ponencia la financiación de empresas, en la que los bancos en México juegan un papel muy limitado.

Hay muchos factores que han influenciado la presente falta de desarrollo de los mercados de crédito. Sin embargo, la financiación bancaria sería hoy en día muy importante, sobre todo si se piensa que un porcentaje desproporcionadamente alto de empresas es aún relativamente joven, y por lo tanto necesita dinero porque no tiene suficiente liquidez.

Una gran parte del capital proviene del flujo de caja que generan las empresas con sus propias actividades. Junto a esto, disponen de los medios proporcionados por accionistas, familiares o proveedores. Es decir, el sector bancario en México tiene aún enormes posibilidades que ofrecer, como se ve en la creciente actividad de ciertos grandes bancos que se han introducido en el país.

El señor **Rolf Ritter** (CEO BDT Media Automation GmbH, Rottweil) presentó una interesantísima comparación de la producción de bajo coste en México y en China basada en las experiencias con su propia empresa, y puso con ello de relieve el atractivo de México para compañías europeas. Factores decisivos para la competitividad de México son los salarios más bajos incluso para personal especializado, el que México sea vecino de un enorme mercado de consumo, la ventajosa evolución de la cotización de cambio, así como la relativa cercanía en lo que al sistema de derecho y la transculturalidad se refiere.



El señor **Emilio Díaz Carreto** (Risk Manager in Sourcing CO-Agriculture Department, Nestec Ltd.) hizo una presentación del concepto de creación de valores de Nestlé basado en el ejemplo de la industria de la leche. Nestlé es activo en esta industria en México desde hace más de 80 años, y emplea en el país a más de 6.000 personas en 14 fábricas, 37 centros de reparto y 42 puntos de venta. Como otro ejemplo del compromiso de Nestlé, Carreto habló sobre las instalaciones de biogás en Torreón, donde el consorcio lleva a cabo, en colaboración con el gobierno, un proyecto de producción de energía procedente de residuos orgánicos que, además de electricidad, produce abono químico.

Los señores **Miguel Gómez** y **Jan Liebming** (UBS, Latin America North) hicieron una presentación sobre el mercado de gestión de bienes en Latinoamérica. Éste crece anualmente un 6%, está dominado por Brasil y México, y tiene EE.UU. y Suiza como plataformas centrales. Las distintas crisis financieras de los ochenta y los noventa en México llevaron a una postura de inversión bastante conservadora, lo cual tiene como consecuencia que, por una parte, el 65% de la riqueza se administre offshore y, por otra parte, que los clientes exijan a los bancos un mayor potencial financiero y estabilidad. En este aspecto, las instituciones financieras suizas juegan con ventaja, ya que disponen de un excelente know-how y una fama igual de buena.



La señora **Maria Menzel** (KPMG, Head Indirect Taxes Latin America) explicó la administración mexicana desde la perspectiva de los impuestos indirectos. Debido a la creciente complejidad y las legislaciones en los distintos países así como las transacciones globales, muchas empresas demuestran un creciente interés por los impuestos indirectos, ya que pueden ser decisivos en la generación de costos.

En el caso de México hay que poner de relieve que alrededor del 90% de sus negocios están afectados por tratados de libre comercio con alrededor de 40 países, con el TLCAN a la cabeza. Con ello el país gana claramente en atractivo económico, en casos extremos (maquilas) los bienes no sufren prácticamente ninguna gravación fiscal. Otra ventaja de México es que los procesos administrativos están relativamente claros.

El **PD Dr. Philippe Nell** (Director del Departamento de las Américas, SECO) y el **Dr. Ernst von Kimakowitz** (Universidad de San Gallen) llevaron a cabo en el panel final un reposicionamiento de México. Aunque el país es un importante actor en el nivel político y ocupa el puesto 16 en el ranking de las mayores economías mundiales (México exporta más productos elaborados que todo el resto de Latinoamérica junto), su economía cojea en algunos lugares. El mercado de crédito está excesivamente encarecido, lo cual lleva a las empresas a buscar su financiación fuera del sector bancario. En su política interna, México es víctima de un fuerte corporativismo y clientelismo.

En lo que se refiere a la fuerza de trabajo del país, es un claro competidor de países como China, pero los derechos de los trabajadores no siempre están garantizados, como es el caso de los «contratos de protección». De manera similar, los sindicatos cumplen a veces una dudosa función y a nivel político no se lleva a cabo ninguna reforma. La relación con sus vecinos del Norte, hacia donde fluyen el 80% de las exportaciones, hace a México vulnerable y dependiente de EE.UU. y su economía.

Todos estos factores hacen que el comercio de exportación de México no esté aumentando de manera llamativa. También las PyMEs suizas prefieren tener cuidado, y las nuevas empresas prefieren como mercados Brasil, Chile, Perú o Colombia.



Igual que en los anteriores fórums, en la *Jornada Mexicana* hubo dos interludios musicales en los que el dúo mexicano-suizo Cornelia Leuthold (cello) y David Talamante (guitarra) deleitaron a los participantes con una mezcla de piezas modernas y clásicas brillantemente interpretadas.